



**INTERNATIONAL
CANCER CONTROL
PARTNERSHIP**

Key factors in costing, prioritizing, and allocating resources for the Guinean NCCP

**Facteurs clés dans l'évaluation des coûts, l'établissement des priorités
et l'allocation des ressources pour le plan cancer de Guinée**

ICCP ECHO TEAM of Guinea



Processus d'élaboration du PNLCC (Guinée, 2025-2029)

Process of Developing the NCCP (Guinea, 2025-2029)

- **Analyse situationnelle**
 - Revue, collecte de données, analyse SWOT
 - Défis et besoins identifiés
- **Examen impACT**
 - Diagnostic complet et normalisé des capacités nationales
 - Recommandations stratégiques pour le PNLCC
- **Consultation et implication des parties prenantes**
 - Multiples consultations et engagement des parties prenantes (étatique, OSC, secteur privé, partenaires techniques et financiers)
- **Définition des priorités stratégiques**
 - Selon la performance actuelle (1 à 5) et l'ordre d'importance (1 à 3)
 - Classé en urgent, prioritaire, moyen terme, long terme, non prioritaire et à consolider
- **Situational analysis**
 - Review, data collection, SWOT analysis
 - Challenges and needs identified
- **impACT review**
 - Comprehensive and standardized diagnosis of national capacities
 - Strategic recommendations for the PNLCC
- **Consultation and stakeholder involvement**
 - Multiple consultation and stakeholder engagement (government, CSOs, private sector, technical and financial partners)
- **Definition of strategic priorities**
 - Based on current performance (1 to 5) and order of importance (1 to 3)
 - Classified as urgent, priority, medium term, long term, non-priority, and to be consolidated

IMPORTEANCE	indispensable	3	Urgent	Urgent	Prioritaire	A consolider	A consolider
	important	2	Urgent	Prioritaire	Moyen terme	Long terme	Non prioritaire
	souhaitable	1	Moyen terme	Moyen terme	Long terme	Non prioritaire	Non prioritaire
			1	2	3	4	5
			critique	problématique	perfectible	satisfaisante	excellente
			PERFORMANCE				



Processus d'élaboration du PNLCC (Guinée, 2025)

Process of Developing the NCCP (Guinea, 2025)

- **Elaboration du cadre stratégique**
 - Vision, mission, objectifs globaux et spécifiques
 - Matrice d'actions (4 axes, 32 actions, 202 activités)
 - Approche transversale (équité, accès universel)
- **Planification opérationnelle**
 - Développement d'un plan d'action chiffré (activité, coût, calendrier)
 - Plan de mobilisation des ressources et stratégie de financement
- **Suivi, évaluation et apprentissage**
 - Cadre de suivi – évaluation avec des indicateurs SMART
 - Redevabilité et transparence
- **Validation et adoption technique et politique**

- **Development of the strategic framework**
 - Vision, mission, overall and specific objectives
 - Action matrix (4 sections, 32 actions, 202 activities)
 - Cross-cutting approach (equity, universal access)
- **Operational planning**
 - Development of a costed action plan (activity, cost, timetable)
 - Resource mobilization plan and financing strategy
- **Monitoring, evaluation, and learning**
 - Monitoring and evaluation framework with SMART indicators
 - Accountability and transparency
- **Technical and policy validation and adoption**

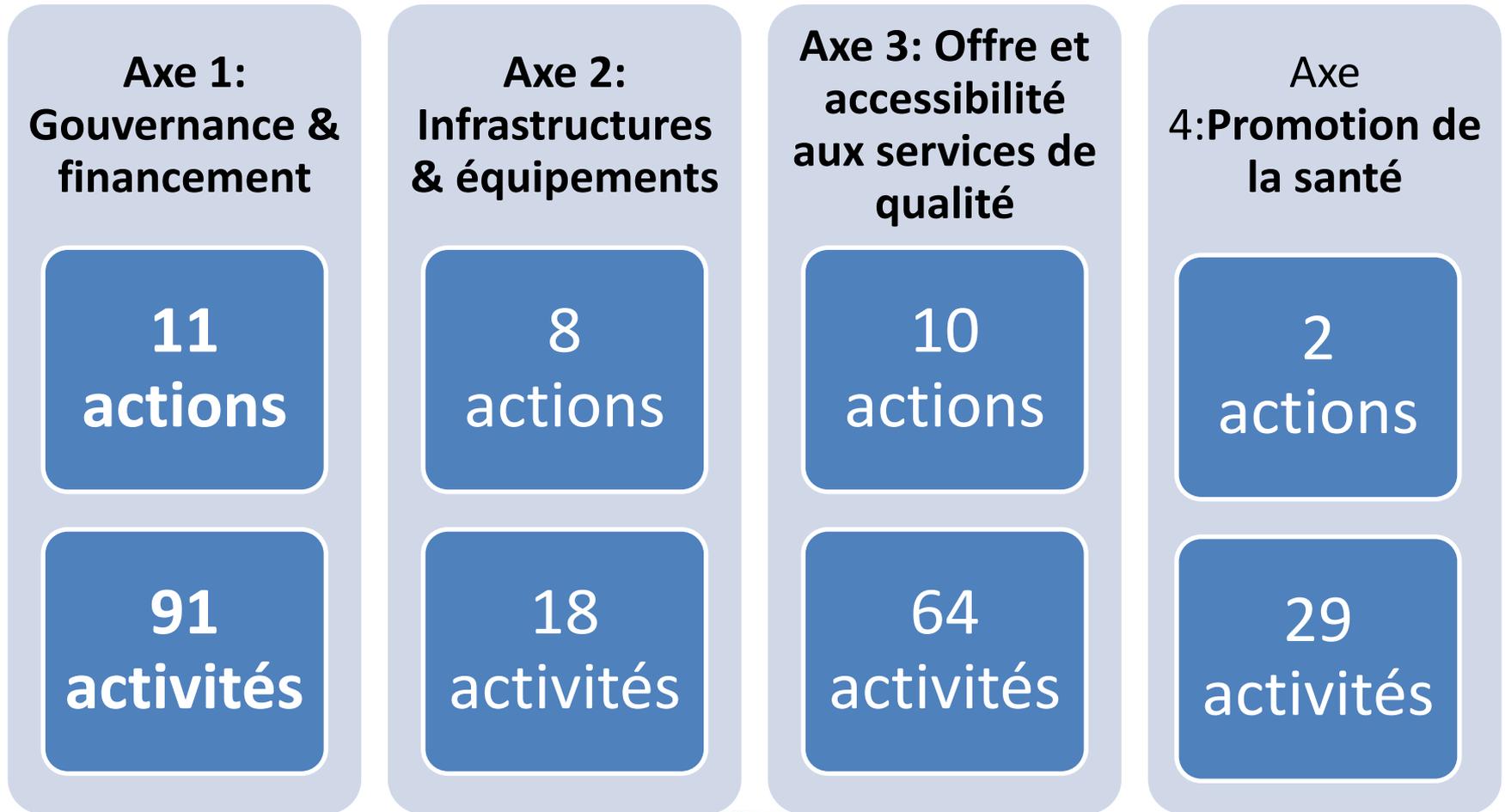
Un processus inclusif et structuré, aligné sur les meilleures pratiques internationales, garantissant la pertinence, la faisabilité et l'appropriation nationale

An inclusive and structured process, aligned with international best practices, ensuring relevance, feasibility, and national ownership.



Sections ou priorités du PSNLCC ayant fait l'objet d'un chiffrage et méthodologie utilisée
What sections or priorities in your NCCP have you costed out? How did you do it? (method, tool, etc.)

4 axes stratégiques, 31 actions, 202 activités



Sections ou priorités du PSNLCC ayant fait l'objet d'un chiffrage et méthodologie utilisée

What sections or priorities in your NCCP have you costed out? How did you do it? (method, tool, etc.)

422 290 441 842 GNF (48 819 704 USD)

Selon l'orientation stratégique du PNDS

1 Synthèse selon les orientations stratégiques											
N°	Orientations stratégiques	Nombre d'activités planifiées	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Montant Total en GNF	Montant total en USD	Pourcentage activités planifiées	Pourcentage Montant prévu
OST 1	O.Strat.1:Renforcement de la prévention et de la prise en charge des maladies et des situations d'urgence	64	1 929 373 086	14 404 592 771	39 646 171 045	26 459 265 400	15 249 958 624	97 689 360 926	11 293 568	31,7%	23%
OST 2	O.Strat.2:Promotion de la santé de la mère, de l'enfant, de l'adolescent et des personnes âgées	29	1 206 666 667	5 446 030 000	5 909 185 000	5 196 680 000	5 225 810 000	22 984 371 667	2 657 153	14,4%	5%
OST 3	O.Strat.3:Renforcement du système national de santé	109	2 320 641 382	130 296 286 334	131 647 179 428	20 187 063 955	17 165 538 150	301 616 709 250	34 868 984	54,0%	71%
TOTAL GENERAL		202	5 456 681 135	150 146 909 105	177 202 535 473	51 843 009 355	37 641 306 774	422 290 441 842	48 819 704	100,0%	100%

Sections ou priorités du PSNLCC ayant fait l'objet d'un chiffrage et méthodologie utilisée

What sections or priorities in your NCCP have you costed out? How did you do it? (method, tool, etc.)

422 290 441 842 GNF (48 819 704 USD)

Selon les axes stratégiques

2 Synthèse selon les axes stratégiques											
N°	Axes stratégiques	Nombre d'activités planifiées	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Montant Total en GNF	Montant total en USD	Pourcentage activités planifiées	Pourcentage Montant prévu
1	AXE 1 : RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE ET DU FINANCEMENT DE LA LUTTE CONTRE LE CANCER	91	2 320 641 382	13 966 178 514	10 121 436 358	6 666 424 135	5 749 010 830	38 823 691 220	4 488 288	45,0%	9%
2	AXE 2: INFRASTRUCTURE ET EQUIPEMENTS	18	-	116 330 107 820	121 525 743 070	13 520 639 820	11 416 527 320	262 793 018 030	30 380 696	8,9%	62%
3	AXE 3: RENFORCEMENT DE L'OFFRE DE SERVICES ET DE L'ACCESSIBILITÉ DES POPULATIONS AUX SERVICES DE QUALITÉ POUR LA LUTTE CONTRE LE CANCER	64	1 929 373 086	14 404 592 771	39 646 171 045	26 459 265 400	15 249 958 624	97 689 360 926	11 293 568	31,7%	23%
4	AXE 4 : RENFORCEMENT DE LA PROMOTION DE LA SANTE POUR LA LUTTE CONTRE LE CANCER	29	1 206 666 667	5 446 030 000	5 909 185 000	5 196 680 000	5 225 810 000	22 984 371 667	2 657 153	14,4%	5%
TOTAL GENERAL		202	5 456 681 135	150 146 909 105	177 202 535 473	51 843 009 355	37 641 306 774	422 290 441 842	48 819 704	100,0%	100%



Sections ou priorités du PSNLCC ayant fait l'objet d'un chiffrage et méthodologie utilisée

What sections or priorities in your NCCP have you costed out? How did you do it? (method, tool, etc.)

422 290 441 842 GNF (48 819 704 USD)

Selon les piliers du système de santé

4 Synthèse selon les piliers du système de santé

N°	Piliers de l'OMS	Nombre d'activités planifiées	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Montant Total en GNF	Montant total en USD	Pourcentage activités planifiées	Pourcentage Montant prévu
1	Accès aux médicaments, vaccins et technologies	19	224 165 411	120 265 053 064	120 509 752 349	12 527 579 134	10 446 396 669	263 972 946 625	30 517 104	9,4%	63%
2	Financement de la santé	13	9 200 000	2 254 730 000	1 785 638 422	1 477 800 000	1 477 800 000	7 005 168 422	809 846	6,4%	2%
3	Gouvernance et leadership	38	1 139 448 500	3 396 088 477	1 871 307 554	1 600 445 000	2 076 509 450	10 083 798 981	1 165 757	18,8%	2%
4	Prestations de services	37	813 541 667	6 307 484 764	20 826 622 882	19 939 715 000	14 284 565 000	62 171 929 313	7 187 506	18,3%	15%
5	Ressources humaines pour la santé	41	1 457 192 676	12 256 459 397	24 902 266 002	12 191 251 086	6 802 394 275	57 609 563 436	6 660 065	20,3%	14%
6	Systèmes d'information sanitaire	7	731 500 000	236 500 000	743 930 107	83 050 000	220 050 000	2 015 030 107	232 951	3,5%	0%
7	Suivi évaluation, recherche et innovation	47	1 081 632 882	5 430 593 404	6 563 018 157	4 023 169 135	2 333 591 380	19 432 004 958	2 246 475	23,3%	5%
TOTAL GENERAL		202	5 456 681 135	150 146 909 105	177 202 535 473	51 843 009 355	37 641 306 774	422 290 441 842	48 819 704	100,0%	100%

Sections ou priorités du PSNLCC ayant fait l'objet d'un chiffrage et méthodologie utilisée

What sections or priorities in your NCCP have you costed out? How did you do it? (method, tool, etc.)

422 290 441 842 GNF (48 819 704 USD)

Selon le continuum de lutte contre le cancer

Synthèse selon les éléments du continuum de lutte contre le cancer

N°	Eléments du continuum de soins	Nombre d'activités planifiées	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Montant Total en GNF	Montant total en USD	Pourcentage activités planifiées	Pourcentage Montant prévu
1	Dépistage et diagnostic précoce	22	2 489 296 317	13 375 700 268	5 726 947 347	1 795 139 904	1 583 895 599	24 970 979 434	2 886 818	10,9%	6%
2	Gouvernance et financement	53	320 358 500	10 176 873 168	5 048 360 033	3 240 505 000	4 016 569 450	22 802 666 151	2 636 146	26,2%	5%
	Prévention	34	1 206 666 667	7 267 130 000	7 970 817 882	6 247 080 000	6 276 210 000	28 967 904 549	3 348 891	16,8%	7%
3	Prise en charge	32	98 925 000	110 808 671 705	147 521 210 822	32 789 561 636	19 389 266 666	310 607 635 829	35 908 397	15,8%	74%
4	Soins palliatifs	11	259 801 770	1 733 583 061	3 017 823 733	2 393 196 179	2 687 416 179	10 091 820 922	1 166 684	5,4%	2%
5	Suivi évaluation, recherche et innovation	37	495 162 882	5 530 930 425	6 294 800 179	4 470 611 285	2 812 113 530	19 603 618 302	2 266 314	18,3%	5%
6	Surveillance épidémiologique	13	586 470 000	1 254 020 478	1 622 575 478	906 915 350	875 835 350	5 245 816 656	606 453	6,4%	1%
TOTAL GENERAL		202	5 456 681 135	150 146 909 105	177 202 535 473	51 843 009 355	37 641 306 774	422 290 441 842	48 819 704	100,0%	100%

Sections ou priorités du PNLCC ayant fait l'objet d'un chiffrage et méthodologie utilisée

What sections or priorities in your NCCP have you costed out? How did you do it? (method, tool, etc.)

• Méthodologie

- Estimation par activité inscrite dans la matrice des actions prioritaires, projetée année par année et alignée sur les prévisions de financement du plan
- Approche basée sur l'**analyse des activités programmées (hypothèse de calcul)**, traduite en coûts unitaires puis agrégée par axe stratégique

• Methodology

- Estimation by activity included in the priority actions matrix, projected year by year and aligned with the plan's funding forecasts
- Approach based on the analysis of planned activities (hypothesis costing), translated into unit costs and then aggregated by strategic area



Principaux défis pour l'estimation des ressources nécessaires

Biggest challenges in estimating needed resources

Plusieurs contraintes structurelles

- **Faible budget de fonctionnement dédié au PNLCC** et forte dépendance vis-à-vis des financements extérieurs.
- **Manque de données fiables et actualisées** pour certains volets (ex. coûts réels de prise en charge, besoins en médicaments, ressources humaines spécialisées).
- **Capacité limitée en planification et suivi financier** au niveau institutionnel, nécessitant un renforcement de compétences.
- **Incertitudes liées à la mobilisation effective des financements**, en raison de la concurrence avec d'autres priorités sanitaires et des contraintes macroéconomiques nationales.
- **Hétérogénéité des coûts** selon les régions (infrastructures, accessibilité, logistique), compliquant l'estimation standardisée des besoins.

Several structural constraints

- Low operating budget allocated to the PNLCC and heavy dependence on external funding.
- Lack of reliable and up-to-date data for certain areas (e.g., actual treatment costs, drug requirements, specialized human resources).
- Limited capacity for financial planning and monitoring at the institutional level, requiring capacity building.
- Uncertainties related to the effective mobilization of funding, due to competition with other health priorities and national macroeconomic constraints.
- Heterogeneity of costs across regions (infrastructure, accessibility, logistics), complicating standardized estimates of needs.



Acteurs dont le soutien est nécessaire pour l'allocation des ressources

Acteurs dont le soutien est nécessaire pour l'allocation des ressources

	Parties prenantes	Rôle & responsabilités
1	BND / MSHP	Garant de l'allocation budgétaire nationale et du leadership institutionnel
2	Autres directions et programmes de santé (VIH/sida, hépatites, PEV, maladies non transmissibles)	Synergies nécessaires pour mutualiser les ressources et renforcer l'intégration des services
3	PTF	Apport d'appuis financiers, logistiques et techniques
4	OSC	Plaidoyer et sensibilisation pour une meilleure priorisation du cancer
5	Secteur privé	Partenariats public-privé pour le financement et le déploiement d'infrastructures ou de solutions innovantes

N°	Stakeholders	Role and responsibility
1	Gouvernement / MoH	National budget allocation and institutional leadership
2	Other department & health programmes (HIV, hepatitis, NCDs, Vaccination)	Synergies needed to pool resources and strengthen service integration
3	Technical and financial partners	Provision of financial, logistical, and technical support
4	Civil society organization	Advocacy, awareness-raising for better prioritization of cancer, and social mobilization for the use of services
5	Private sector	Public-private partnerships for the financing and deployment of infrastructure or innovative solutions



Résumé

Summary

- Le PSNLCC a budgétisé l'ensemble de ses priorités par axe stratégique via une matrice budgétaire annuelle et quinquennale.
- Les défis majeurs concernent l'insuffisance de ressources nationales, la dépendance extérieure et les limites de planification.
- Pour sécuriser l'allocation des ressources, l'appui conjoint de l'État, des PTF, du secteur privé et de la société civile est indispensable.
- The PSNLCC has costed all of its priorities by strategic area using an annual and five-year budget matrix.
- The major challenges relate to the lack of national resources, external dependence, and planning constraints.
- To secure the allocation of resources, joint support from the government, PTFs, the private sector, and civil society is essential.



Merci / Thanks



**INTERNATIONAL
CANCER CONTROL
PARTNERSHIP**

